

# THE NEW PRODUCTION SYSTEM

## 公司概要

公司名: 株式会社 M I P (エム・アイ・ピー)  
英文名: NPS Management Institute, Inc.  
总部地址: 東京都中央区銀座7 - 14 - 13 日土地銀座大廈3楼  
业务: 运营NPS研究会  
董事长: 川崎 享  
成立时间: 1981年10月6日  
注册资金: 352,610,000.日元  
主要股东: NPS研究会・正会員会社40社及丰田汽车公司  
员工数量: 22名(改善活动指导人员16名)

## 背景

NPS研究会以保持并发扬日本的【造物的经营理论】与【顶尖的制造业水平】为使命。我们有着坚定的信念要在这个制造业被逐渐忽视的年代，让企业让社会重拾对制造业的关注与投入。

为提高经营效率而诞生的【改善活动】与提升企业管理者生产制造水平的【人才培养】为NPS研究会的两大支柱计划。The New Production System (NPS) 不仅针对生产制造的经营理论，也包含了提升企业整体活力的众多方法。

以丰田汽车公司的TPS生产管理方式为基础，我们力求将“Just-in-Time”理念运用于生产现场以及所有的公司运营环节中，有效过滤掉无意义的步骤与手续，持续不断地把最高品质，最优价格，最环保的产品以最快的速度提交到客户手中。

1970年，在因石油危机而遭受冲击的日本，许多年轻的企业经营者发现，丰田生产方式并非只限于汽车制造，在其他生产领域也颇有成效。为此他们自发地组织了交流学习会探讨相关经验。1981年，由5家不同领域的企业发起，NPS研究会正式成立，此后一系列的跨领域的交流学习会成功举办，旨在研究并总结超过丰田生产方式的更加高效的经营理论。

## THE NEW PRODUCTION SYSTEM

N P S 的核心思想以流水线生产为基础。丰田生产方式的缔造者大野耐一（丰田汽车副总经理）任 N P S 研究会最高顾问，他的得力干将铃村喜久男（丰田汽车生产调查室主任）任 N P S 研究会的实践委员长，在他们的带领下，N P S 研究会正不断强力推进日本独立制造公司的改善活动。

N P S 研究会为日本制造业一个行业一家公司所组成的跨行业集团。正式会员有 43 家企业，预备会员有 10 家企业。N P S 研究会的实际经营主体为“MIP 有限公司”（‘MIP’ 为管理效率研究所的日文缩写），其董事长与监察由 N P S 研究会会员企业的各位 CEO 轮值担任。

在世界上众多研究并传播丰田生产方式的咨询顾问公司当中，N P S 研究会是唯一一家正式与丰田汽车公司有业务合作的公司。

N P S 研究会的入会条件：

1. 有着理解并支持 N P S 经营理论，愿传芳后世的经营者的公司
2. 必须是拥有核心技术与自主品牌的日本制造业公司
3. 原则上一个行业只招纳一家企业（或一种产品）

获得 2 名现有会员企业的 CEO 举荐，并在 NPS 研究会理事会上一致通过的情况下，给予入会批准（如果其行业或产品与现有会员公司相同或相似，得到该公司举荐时也可批准入会）。

2018 年 12 月底，N P S 研究会会员企业的综合数据如下：

- |               |                           |
|---------------|---------------------------|
| 1、总销售额        | 2 兆 9 8 9 9 亿 2 5 0 0 万日元 |
| 2、总利润额        | 8 9 7 5 亿 3 6 0 0 万日元     |
| 3、总员工数（含非正式工） | 17 万 3 4 2 8 名            |

即，N P S 研究会其下属企业占日本制造业 GDP 的 3%，员工数量占制造业总从业人员的 2%。

## THE NEW PRODUCTION SYSTEM

21 世纪至今，日本制造业已迈向以中国，东南亚，印度，北美，南美，欧洲，非洲为代表的国际市场，N P S 研究会已经不局限于日本国内制造业的业务改善研究活动，在世界的舞台上用日本人开展对[造物]的支援，并构筑对愿意传承[日本人]所创造出的[造物]的经营思想的国外企业的支援活动的崭新时代。

## THE NEW PRODUCTION SYSTEM

### 职员表

常任董事	川崎 享	执行董事长	
	島崎 達也	N P S 研究会・实践委员长	
	黒澤 祐美子	N P S 推進室長兼社長室長	
	石塚 和仁	N P S 研究会・实践委員	
社外取締役	海堀 周造	横河电机	董事会议长
	伊藤 薫	指月电机製作所	执行董事长
	堀田 康之	K I T Z	执行董事长
	山崎 長宏	太陽化学	执行董事长
	菅田 博文	泰拉爾	执行董事长
	吉井 満隆	阪東化学	执行董事长
	正田 隆	正田醬油	执行董事长
	永井 淳	新東工業	执行董事长
	野澤 俊也	野澤	执行董事长
	三井 康誠	三井高科技	执行董事长
監査役	米濱 和英	RINGER-HUT	执行董事长
	井上 強一	CLEANUP	执行董事长
	榎 春夫	岩塚製菓	执行董事长
	久山 修	用賀精工社	执行董事长
	後藤 甲平	三甲	董事局主席
	石川伸一郎	石川 GASKET	执行董事长
	末松 正幸	K V K	执行董事长
名誉会长	木下 幹彌	N P S 研究会	創設人
名誉顧問	保 芦 将 人	紀文食品	执行董事长
特別顧問	池 渕 浩 介	豊田自動車	顾问董事
	内 田 勲	横河电机	前最高顾问
	清 水 雄 輔	K I T Z	名誉最高顾问
	上 野 守 生	P R O N E X U S	董事会主席

## THE NEW PRODUCTION SYSTEM

### 正式会员企业名单 (\*日本证券交易所上市企业)

1. OILES*	滑動部机械材料
2. 紀文食品	魚肉加工製品
3. 小倉宝石精機工業	研磨加工
4. IKUYO*	汽车零件
5. 用賀精工社	电子机械
6. 新進	食品加工
7. 横河電機*	控制系统
8. SKYLARK*	酒店管理
9. 石川 GASKET	汽车零件
10. AZDEN	音箱设备
11. PRONEXUS*	IT 管理及印刷
12. 昭和 ASTEC	電機施工
13. 野澤*	建築材料
14. 日本輕金属*	铝业
15. 阪東化学*	橡胶加工
16. 朝日 WOODTEC	木製床材
17. 指月电机製作所*	电容器
18. CLEANUP*	厨房
19. 新東工業*	鑄造
20. KITZ*	工业用真空管
21. 岩塚製菓*	煎餅、零食
22. 阪神内燃機工業*	船舶用柴油发动机
23. 三井高科技術*	半导体关联产品
24. 村井	鞋业
25. 新日本 W E X	亚麻制品
26. 伊藤製菓	饼干
27. RINGER-HUT*	长崎面杂烩、炸猪排
28. K V K *	厨房用供水设备
29. 泰拉爾	工業用泵

## THE NEW PRODUCTION SYSTEM

30. 三甲	塑料制品
31. ZEBRA	圆珠笔
32. J M S *	医疗器械
33. 石村萬盛堂	日本点心
34. 正田醬油	酱油以及调味料
35. 清水合金製作所	供水设备
36. ZEON MEDICAL	医疗器械
37. 国分电机	电器
38. 太陽化学*	食品添加剂
39. KATOLEC	电子零部件
40. YAMATO PROTEC	灭火器
41. 日東製網*	渔网
42. A K M	锅具
43. KAWADEN*	电器
44. MITSUHASHI	精米